



МБАЛ „Д-Р ДИМИТЪР ПАВЛОВИЧ“ ЕООД

гр. Свищов, ул. „П. Ангелов“ № 18, тел. 0631/69333, e-mail: info@mbal-svishtov.bg

Изх. № 467/ 30.07.2026 г.

ДО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НА ОБЩНСКИ СЪВЕТ - СВИЩОВ

ОБЩНСКИ СЪВЕТ
Вх. № 1408
Дата: 31.07.2026
гр. СВИЩОВ

ОТНОСНО: Представяне на ФО за периода 01.01.2026-30.06.2026 г. на МБАЛ „Д-р
Димитър Павлович“ ЕООД

УВАЖАЕМИ Г-Н КИРИЛОВ,

Приложено изпращам Ви:

1. Счетоводен баланс за периода 01.01.2026-30.06.2026 г.
2. Отчет за приходите и разходите за периода 01.01.2026-30.06.2026 г.
3. Справка за капитала за периода 01.01.2026-30.06.2026 г.
4. Справка за паричните потоци за периода 01.01.2026-30.06.2026 г.
5. Справка за ДА към 30.06.2026 г.;
6. Отчет за дейността на дружеството за периода 01.01.2026-30.06.2026 г.

ИЛИЯН ВЕНКОВ

УПРАВИТЕЛ НА МБАЛ „Д-Р ДИМИТЪР ПАВЛОВИЧ“ ЕООД



СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС
МБАЛ "Д-р Д.Павлович" ЕООД- Свищов
към 30.06.2026 година

ЕИК:104509202

Актив			Пасив		
Раздели, групи, статии	Сума (хил. евро)		Раздели, групи, статии	Сума (хил. евро)	
	Текуща година	Предходна година		Текуща година	Предходна година
а	1	1	а	1	1
А. Записан капитал			А. Собствен капитал		
И. Нематериални активи			И. Записан капитал	3 118	2 790
1. Програмни продукти и други подобни	15	16	II. Резерви	631	677
Общо за група I:	15	16	1. Други резерви	631	677
II. Дълготрайни материални активи			IV. Натрупана печалба (загуба) от минали години, в т.ч.:	(2 134)	(1 862)
1. Земи и сгради, в т.ч.:	1 200	1 026	- непокрита загуба	(2 406)	(2 122)
- земи	127	127	- неразпределена печалба	272	260
- сгради	1 073	899	Общо за група IV:	(2 134)	(1 862)
2. Машини, производствено оборудване и апаратура	267	273	V. Текуща печалба (загуба)	(273)	(140)
3. Съоръжения и други	119	101	Общо за раздел А:	1 342	1 465
Общо за група II:	1 586	1 400	В. Задължения		
Общо за раздел Б:	1 601	1 416	1. Задължения към финансови предприятия		
В. Текущи (краткотрайни) активи			- до 1 година		
I. Материални запаси			2. Задължения към доставчици, в т.ч.:	287	82
1. Суровини и материали	41	43	- до 1 година	287	82
Общо за група I:	41	43	3. Други задължения	319	251
II. Вземания			- до 1 година	319	251
1. Вземания от клиенти и доставчици	275	238	- към персонала, в т.ч.:	152	129
- от РЗОК	265	235	- до 1 година	152	129
2. Други вземания	45		- осигурителни задължения	56	53
Общо за група II:	320	238	- до 1 година	56	53
III. Парични средства, в т.ч.:			- данъчни задължения	29	26
- в брой	1	1	- до 1 година	29	26
- безсрочни сметки (депозити)	1	155	- други задължения	82	43
Общо за група III:	2	156	- до 1 година	82	43
Общо за раздел В:	363	437	Общо за раздел В, в т.ч.:	606	333
Г. Разходи за бъдещи периоди	150	10	- до 1 година	606	333
			Г. Финансирания, в т.ч.:	166	65
			- финансирания	166	65
СУМА НА АКТИВА	2 114	1 863	СУМА НА ПАСИВА	2 114	1 863

Дата на съставяне: 24.07.2026 год.

Съставил:

/Ми

Златева/

Управител:

/Ил : Венков I



О Т Ч Е Т
ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ
на МБАЛ "Д-р Д.Павлович" ЕООД -Свищов
 към 30.06.2026 година

ЕИК:104509202

Наименование на разходите	Сума /хил. евро/		Наименование на приходите	Сума /хил. евро/	
	текуща година	предходна година 30.06.2025		текуща година	предходна година 30.06.2025
1	2	3	1	2	3
А. РАЗХОДИ			Б. ПРИХОДИ		
1. Разходи за суровини, материали и външни услуги в т.ч.:	492		1. Нетни приходи от продажби на зд.услуги	1207	1210
а) суровини и материали	306	298	2. Други приходи, в т.ч.:	388	409
б) външни услуги	186	191	- приходи от финасирания НЗОК	115	111
2. Разходи за персонала, в т.ч.:	1292	1190	- приходи от финасирания МЗ	226	262
а) разходи за възнаграждения	1092	1003	- приходи от финасирания други	16	10
б) разходи за осигуровки	200	187	- други приходи	31	25
3. Разходи за амортизация и обезценка,	60	52	Общо приходи от оперативната дейност	1595	1619
- разходи за амортизация	60	52	Общо приходи от обичайната дейност	1595	1619
4. Други разходи	23	27	11. Загуба	273	140
в т.ч. Данъци МДТ			Общо приходи /общо приходи + 11/	1 868	1759
Общо разходи за оперативната дейност	1867	1758			
1. Разходи за лихви и други финансови разходи	1	1	Общо приходи /общо приходи + 11/	1 868	1 759
Общо финансови разходи	1	1			
Общо разходи за обичайната дейност	1868	1759			
7. Печалба от обичайната дейност					
Общо разходи	1868	1759			
8. Счетоводна печалба (общо приходи – общо разходи)					
Всичко (общо разходи)	1868	1759	Всичко (Общо приходи)	1 868	1 759

Дата на съставяне: 24.07.2026 год.

Съставил:

/М/

Златева/

Управител:

/ И. Венков Гео/



ОТЧЕТ
за паричните потоци
МБАЛ "Д-р Д.Павлович"-ЕООД-Свищов
към 30.06.2026 година

ЕИК:104509202

(хил. евро)

Наименование на паричните потоци		Текущ период			Предходен период 30.06.2025		
		Постъпления	Плащания	Нетен поток	Постъпления	Плащания	Нетен поток
а		1	2	3	4	5	
А.	Парични потоци от основна дейност						
1	Парични потоци, свързани с търговски контрагенти	1368	312	1056	1458	354	1104
2	Парични потоци, свързани с трудови възнаграждения	5	1307	(1 302)	1	1208	(1 207)
3	Други парични потоци от основна дейност	49	97	(48)	0	122	(122)
	Всичко парични потоци от основна дейност (А)	1422	1716	(294)	1459	1684	(225)
Б.	Парични потоци от инвестиционна дейност						
1	Парични потоци, свързани с краткосрочни финансови активи	237		237	263		263
	Всичко парични потоци от инвестиционна дейност (Б)	237	0	237	263		263
В.	Парични потоци от финансова дейност						
1	Парични потоци свързани с получени или предоставени заеми			0			
2	Парична потоци от лихви,комисионни,дивиденди и други подобни		1	(1)		1	(1)
	Всичко парични потоци от финансова дейност (В)	0	1	(1)		1	(1)
Г.	Изменение на паричните средства през периода (А+Б+В)	1659	1717	(58)	1722	1685	37
Д.	Парични средства в началото на периода			60			119
Е.	Парични средства в края на периода			2			156

Дата на съставяне: 24.07.2026 год.

Съставил:

/ Ми

Златева/

Управител:

/ Илиян Венков Уг

ев/



ОТЧЕТ
за собствения капитал
МБАЛ "Д-р Д.Павлович" ЕООД-Свищов
към 30.06.2026 година

ЕИК:104509202

(хил. евро)

Показатели	Записан капитал	Премии от емисии	Резерв от последващи оценки	Резерви				Финансов резултат от минали години		Текуща печалба/загуба	Общо собствен капитал
				Законов и	Резерв, свързан с изкупени собствени акции	Резерв, съгласно учредителен акт	Други резерви	Неразпределена печалба	Непокрига загуба		
а	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Салдо в началото на отчетния период	3 074		642					272	(2 406)		1 582
Корекция грешки											
2. Салдо след промени в счетоводната политика и грешки											
3. Финансов резултат от текущия период										(273)	
4. Други изменения в собствения капитал	43		-11								
5. Салдо към края на отчетния период	3 117		631					272	(2 406)	(273)	1 341
6. Собствен капитал към края на отчетния											

Дата на съставяне: 24.07.2026 год.

Съставил:

/Ми

/Златева/

Управител:

/Или Пенков I



СПРАВКА
за нетекущите (дълготрайните) активи към 30.06.2026 година
на МБАЛ "Д-р Д. Павлович" ЕООД - Свищов

(хил. евро)

Показатели	Отчетна стойност на нетекущите активи:				Последваща оценка		Преоценена стойност (4+5-6)	Амортизация				Последваща оценка		Преоценена амортизация в края на периода (11+12-13)	Балансова стойност в края на периода (7-14)
	в началото на периода	на постъпилите през годината	на излезлите през периода	в края на периода (1+2-3)	Увеличени е	Намалени		в началото на периода	начислена през периода	Отчислена през периода	в края на периода (8+9-10)	Увеличение	Намаление		
а	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
I. Нематериални активи	4														
1. Копиеси, патенти, лицензи, търговски марки, програмни продукти и други подобни права и активи	34			34			34	18	1		19			19	15
Общо за група I:	34			34			34	18	1		19			19	15
II. Дълготрайни материални активи														0	0
1. Земи и сгради, в т.ч.:							176		1		50				126
- земи	127			127			127							0	127
- сгради	1633	13	7	1639			1639	554	17	3	660				1071
2. Машини, производствено оборудване и апаратура	1790			1790			1790	1490	33		1523			1523	267
3. Съоръжения и други	263	9		272				142	10		152			152	120
Общо за група II:							382	21			2242			2242	1000
Общо нетекущи активи (I+II)	384	22		3862			336	2203	61		2261			2261	1015

24.07.2026 г. 18

Съставил:

/Мил

а Златева/

Управител:

/Ил. Венков Гев





МБАЛ „Д-Р ДИМИТЪР ПАВЛОВИЧ“ ЕООД

гр. Свищов, ул. „П. Ангелов“ № 18, тел. 0631/69333, e-mail: info@mbal-svishtov.bg

ОТЧЕТ

за дейността на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД за периода м. Януари – Юни 2026 г.

Настоящият Отчет е изготвен в изпълнение на чл. 20, ал. 6 от Наредбата за реда за учредяване и упражняване правата на Общината в публични предприятия и търговски дружества с общинско участие в капитала, гражданските дружества по Закона за задълженията и договорите и сдружения по Закона за юридическите лица с нестопанска цел, приета с Решение 489/27.05.2021 г. на Общински съвет – гр. Свищов. Същият отразява вижданията на органите на управление на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД за дейността на общинското търговско дружество за периода м. Януари – м. Юни 2026 г.

1. СЪСТОЯНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО

1.1 Болнична дейност

Лечебната дейност се осъществява в пълно съответствие с определените с разрешението на МЗ, медицински специалности в отделения с легла, отделения без легла и клинично-диагностични структури. Същите покриват изискванията за съответните нива на компетентност в изпълнение на медицинските стандарти. Спектърът на разкритите специализирани звена е в съответствие с функциите, капацитета, предназначението и обществените очаквания от болницата.

Предметът на дейност на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД се определя от разрешението за дейност, издадено от Министъра на здравеопазването № МБ-25/19.09.2023г.. Лечебното заведение изпълнява национални, регионални и спешни функции в областта на стационарната медицинска помощ.

Към 30.06.2026 г. МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД обслужва населението на Община Свищов чрез изпълняване на медицинска дейност по 45 клинични пътеки, 10 амбулаторни /процедури и една клинична процедура.

В табл. 1. е представена информация, характеризираща основната дейност на лечебното заведение за периода 01.01.2026-30.06.2026 г. спрямо същия период на 2025 г.

Табл. 1. Медицински показатели на ЛЗ 01.01.2026-30.06.2026 г./ 01.01.2025-30.06.2025 г.

Показатели	01.01.2026-30.06.2026 г.	01.01.2025-30.06.2025 г.
Преминали болни	1939	1868
Преминали не по КП	29	22
Болни в ЦХД	21	17
Проведени хемодиализи	1209	1035
Проведени леглодни	9080	9294
Използваемост на леглата в дни	103.18	105.61
Среден престой	4.68	4.98
Оборот на леглата	22.03	21.23
Изписани болни	1877	1803
Брой КП по договор	45	45

За периода 01.01.2026-30.06.2026 г. регистрираните преминали болни са 1939 души срещу 1868 за същия период на 2025 г., т.е. отчетен е относителен ръст от 4%. По-високи стойности от реализираните през 2025 г. бележат показателите Преминали не по КП, болните в ЦХД и проведени хемодиализи.

За периода 01.01.2026-30.06.2026 г. ЛЗ реализира 9 080 леглодни на 88-те разполагаеми броя легла. При отчитане на посочените стойности оборотът на едно легло към 30.06.2026 г. е 22,03 при среден престой на пациент 4,68 дни.

В табл. 2. е представена информация за реализираната медицинска дейност на ЛЗ по отделения при сравнение с шестмесечието на 2025 г.

Табл. 2. Реализирана медицинска дейност по отделения 01.01.2026-30.06.2026 г.

Отделения	Преминали болни	Леглодни	Среден престой	Оборот на едно легло	Брой легла	Изпълн. в дни
ВЪТРЕШНО ОТДЕЛЕНИЕ	947	4050	4.28	26.31	36	112.50
ДЕТСКО ОТДЕЛЕНИЕ	135	713	5.28	15.00	9	79.22
ХИРУРГИЧНО ОТДЕЛЕНИЕ	260	894	3.44	32.50	8	111.75
ОАИЛ					6	
НЕВРОЛОГИЧНО ОТДЕЛЕНИЕ	462	2143	4.64	28.84	16	133.94
ОТДЕЛЕНИЕ ПО ФИЗИОТЕРАПИЯ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ	200	1280	6.4	16.67	12	106.67
ОБЩО ЗА М.01-06.2026 Г.	1939	9080	4.81	23.86	88	108.82
ОБЩО ЗА М.01-06.2025 Г.	1868	9294	4,98	21,23	88	105,61

1.2. Финанси

Към 30.06.2026 г. ЛЗ е приключило с отрицателен финансов резултат в размер на 273 хил.евро срещу загуба от 140 хил.евро към 30.06.2025 г.

Табл. 3. Финансово-икономически резултати на ЛЗ (хил. лв.)

Показател	01.01.2026-30.06.2026	01.01.2025-30.06.2025
Приходи	1595	1619
Разходи	1868	1759
Финансов резултат	-273	-140

За периода 01.01.2026-30.06.2026 г. Дружеството е реализирало нетни приходи в размер на 1595 хил. евро срещу 1619 хил. евро през същия период на 2025 г. – изменение с 2% от стойността на приходите през предходния отчетен период. Основният източник на финансиране са приходите от болничната дейност по клинични пътеки и амбулаторни процедури, както и от извънболнична дейност по ВСМД, получени от РЗОК. В таблицата по-долу е представена конкретна информация по показатели.

Табл. 4. Приходи на ЛЗ

ПОКАЗАТЕЛИ	01.01.2026-30.06.2026 приходи от дейността в хил. е	01.01.2025-30.06.2025 приходи от дейността в хил. е	ИЗМЕНЕНИЕ абсолютна стойност в хил. е
НЕТНИ ПРИХОДИ ОТ ПРОДАЖБИ	1207	1210	-3
РЗОК	1191	1194	-3
Др. здравни услуги	13	9	4
Потребителски такси	3	7	-4
ДРУГИ ПРИХОДИ	388	409	-21
Финансиране на текуща дейност	357	383	-26
Други приходи от дейността	31	26	5
ОБЩО:	1595	1619	-24

Бюджетът, отпуснат от НЗОК на ЛЗ за 2026 г. по клинични пътеки е преизпълнен със сумата от 51 хил.евро през месеците януари, февруари, март и април, а през месеците май и юни е изпълнен в рамките на лимита. Очакванията са надлимитната дейност да бъде заплатена от РЗОК в най-кратки срокове, за да може да се покрият натрупани текущи задължения.

Тук следва да се отбележи, че заплащането по клинични пътеки и процедури от страна на НЗОК и МЗ не е актуализирано с години, а инфлационните процеси в страната са изключително засилени. Получава се ярък дисбаланс между направени разходи и получени приходи, което рефлектира върху финансовия резултат на дружеството.

МБАЛ реализира приходи от субсидия на Министерство на здравеопазването, съгласно Наредба №3 за отдалеченост от областни болници и средства, получени за преминали и нехоспитализирани пациенти от ЦСМП – Свищов, но използвали услугите на лечебното заведение, свързани с пара

клиничните звена: Клинична лаборатория и Образна диагностика. Субсидира се и дейността на ТЕЛК за издадените и отчетени експертни решения. Финансира се и наетият медицински персонал, във връзка с прилагането на Методика за осигуряване на медицински персонал в лечебните заведения в отдалечени, труднодостъпни райони или единствени изпълняват съответната дейност в общината, както и в лечебни заведения за болнична помощ по чл.45, ал.2А от ЗЗО.

Към момента на изготвяне на междинните отчети на дружеството към 30/06/2026 г. не се взема предвид дължимата от Министерство на здравеопазването субсидия за м. Юни 2026 в приблизителен размер от 49 хил.евро, която все още не е разплатена.

В табл. 5 е предоставена информация за приходите от медицинска дейност по отделения през периода 01.01.2026-30.06.2026 г. спрямо същия период на 2025 г. Изменението на приходите е с общо 2%.

Табл. 5. Приходи по отделения

ОТДЕЛЕНИЕ	01.01.2026-30.06.2026 г. в хил. евро	01.01.2025-30.06.2025 г. в хил. евро	ИЗМЕНЕНИЕ (в хил.евро.)
Вътрешно отделение	504	590	-86
Детско отделение	95	102	-7
Неврологично отделение	249	230	19
ОФТР	48	45	3
Отделение по хирургия	117	68	49
Отделение по хемодиализно лечение	155	132	23
ОБЩО	1168	1167	1
Извънболнична дейност – ВСМД Отделение по образна диагностика	39	43	-4
ОБЩО:	1207	1210	-3

За периода 01.01.2026 г. – 30.06.2026 г. дружеството е извършило за дейността си разходи както следва:

Табл. 6. Разходи за дейността на ЛЗ

ПОКАЗАТЕЛИ	01.01.2026-30.06.2026 г. в хил. евро	01.01.2025-30.06.2025 г. в хил.евро	ИЗМЕНЕНИЕ в хил. евро.
Материали	305	299	6
Външни услуги	186	191	-5
Амортизации	60	52	8
Възнаграждение на персонала	1092	1003	89
Осигуровки	200	187	13
Други	23	26	-3
Финансови разходи	1	1	0
ОБЩО:	1867	1759	108

В резултат от реализираната болнична дейност през първото шестмесечие на 2026 г., разходите спрямо същия период на 2025 г. бележат ръст. Сред основните причини за повишаване на

болничните разходи е увеличаване възнаграждението на заетия персонал, допълнителните плащания за работа в рискова среда и респективно дължимите задължителни осигурителни вноски, покачването на цените на ползваните от ЛЗ медикаменти, консумативи, абонаментно обслужване, външни услуги и др.

Разходите по всички пера без изключение растат в абсолютна стойност. Това е продиктувано от обективни икономически причини и процеси, протичащи на национално и международно ниво и не е свързано с повишено разходване от страна на ЛЗ. Ръководството на дружеството е принудено да прави съществени съкращения и икономии, като поддържа повечето дейности на критичния минимум.

В структурата на разходите към 30.06.2026 г. най-голям дял заемат разходите за възнаграждения – 58%, следвани от разходите за материали – 16%, разходите за външни услуги – 11%, задължителни осигурителни вноски – 11%, разходи за амортизации – 3 % и други разходи – 1%. С най-малък дял в общо разходите на ЛЗ са финансовите разходи.

Стопанските разходи са в огромна тежест на ЛЗ и то среща трудности да покрива всички свои битови, медицински и други разходи (в т.ч. лекарства, консумативи, поддръжка на апаратура, заплати, осигуровки, храна пациенти). На практика това е невъзможно без допълнителна финансова помощ.

Към 30.06.2026 г. задълженията на дружеството възлизат на 606 хил. евро и имат следната структура:

Табл. 7. Задължения на ЛЗ

ПОКАЗАТЕЛИ	01.01.2026-30.06.2026 г. в хил. евро	01.01.2025-30.06.2025 г. в хил. евро	ИЗМЕНЕНИЕ (относително)
ЗАДЪЛЖ. КЪМ ДОСТАВЧИЦИ	287	82	250%
ЗАДЪЛЖ. КЪМ ПЕРСОНАЛА	152	129	18%
ЗАДЪЛЖ. КЪМ ОСИГУРИТЕЛИ	56	53	6%
ДАНЪЧНИ ЗАДЪЛЖЕНИЯ	29	26	12%
ДРУГИ	82	43	91%
ОБЩО:	606	333	82%

Внимание заслужава изменението на показателя „задължения към доставчици“, тъй като същият бележи относително увеличение 250% през първото полугодие на 2026 г. в сравнение със същия период на 2025 г. Въпреки провежданата целенасочена управленска политика, ЛЗ не успява своевременно да погаси или намали натрупаните задължения. Към 30/06/2026 г. за тръба на компютърния томограф, собственост на Община Свищов, се дължат 67 хил. евро.

В конкретика, в табл. 8 е представена аналитична информация за задълженията на ЛЗ към доставчици, в т.ч. просрочените към 30.06.2026 г. С най-голям дял в общите задължения са тези към доставчици на вода и енергия - 30%, доставчици на лекарствени продукти – 21%, резервни части и доокомплектовка апаратура – 27%, храна за пациенти - 8%, медицински консумативи – 7%, медицински услуги – 3%, външни услуги за абонаментно обслужване - 4% и с под 1% са задълженията за консумативи за поддръжка и опасни отпадъци.

Табл. 8. Задължения към доставчици към 30.06.2026 г.

Вид на задължението	СУМА (в хил. евро)	От тях просрочени (в хил. евро)
Лекарствени продукти	59	30
Храна за болни	22	18

Резервни части и доокомплектовка апаратура	78	45
Вода, горива, ел. енергия, топлинна енергия	85	77
Текущ ремонт апаратура	4	0
Аб. обсл. на оборудване и апаратура	11	9
Медицински услуги	9	7
Консумативи за поддръжка	4	2
Опасни отпадъци	2	1
Пране, стерилизация, други външни услуги	13	0
ОБЩО:	287	189

Общата стойност на вземанията на ЛЗ към 30.06.2026 г. са в размер на 320 хил. евро и се формират от компонентите: вземания от клиенти и други вземания.

Табл. 9. Вземания от клиенти към 30.06.2026 г

Вземания	01.01.2026-30.06.2026г. в хил. евро	01.01.2025-30.06.2025г. в хил. евро
1 Вземания от клиенти и доставчици	275	238
- от РЗОК	265	235
- от други клиенти	10	3
2 Други вземания	45	0
ОБЩО:	320	238

Вземанията от РЗОК са 83% от общия размер на вземанията за периода и включват средства изработени от основната дейност по КП, КПр и АПр в размер на 265 хил. евро. Към 30.06.2026 г. има неразплатени надлимитни средства 51 хил. евро и 45 хиляди евро субсидия от МЗ за м.май 2026 г..

1.3. Човешки ресурси

Към 30.06.2026 г. МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД, гр. Свищов разполага със 141 души персонал – медицински, административен и друг персонал и едно лице – член на орган на управление /Управител/.

Табл. 10. Персонал на ЛЗ към 30.06.2026 г.

Персонал	Списъчен брой към 30.06.2026 г.
Лекари	40
Фармацевт	1
Медицински сестри и асоциирани медицински специалисти	41
Санитари	33
Друг персонал (в т.ч. техн. изпълнители, шофьори, портиери, технолози, работник-поддръжка, административен персонал)	23
ОБЩО ПЕРСОНАЛ	138

В общата структура на персонала на ЛЗ, към 30.06.2026 г. с най-голям относителен дял са медицинските сестри и асоциирания медицински персонал, следвани от лекарите и санитарите. Не е за пренебрегване и факта, че поради липсата на висш медицински персонал с определени специалности, ЛЗ не може да бъде изпълнител по съответни клинични пътеки. Въпреки усилията на болничния мениджмънт по отношение привличането на медицински специалисти, освен недостига на висш медицински персонал и специалисти по здравни грижи в ЛЗ, основен проблем остава възрастовата структура на заетия персонал – преобладаваща част от наличния такъв е на възраст над 50 години, наемат се и лица, навършили пенсионна възраст (лекари, мед. сестри) за окомплектоване на отделенията.

1.4. Материална база

В съответствие с изискванията на Закона за лечебните заведения, болничното заведение поддържа подходяща за своята дейност инфраструктура, позволяваща достъпност на пациентите, функционална изява на персонала и най-вече безопасност и безвредност на медицинската техника. Създадени са условия и се прилагат подходи за съхранение и развитие на инфраструктурата, така че МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД, гр. Свищов да е в състояние да посрещне по най-добрия начин потребностите на своите пациенти. В ежедневната работа се поддържа висока степен на хигиена на работните и болнични помещения. Обезпечена е системна поддръжка на медицинското оборудване за осигуряване ритмичност на диагностичния и терапевтичен процес. Материалната база на лечебното заведение отговаря на изискванията на медицинските стандарти, по които се работи към момента.

С оглед на факта, че наличното медицинско оборудване в едно лечебно заведение е от определящо значение за превръщането му в технологично, модерно и конкурентноспособно на пазара, то модерната апаратура и добре поддържаният сграден фонд и болнични стаи са от значение за диагностиката, лечението и комфорта на пациентите, хоспитализирани в болницата. Сред основните задачи пред болничния мениджмънт е осигуряване на съвременна материално-техническа база, което е предпоставка за сключване на договор с НЗОК по повече клинични пътеки, респективно във финансово изражение – повече приходи за дружеството.

Въпреки ограничения финансов ресурс, ръководството на ЛЗ търси варианти за ремонтване на сградния фонд, обновяването на медицинската апаратура и подновяване на част от болничното оборудване.

Със собствени средства в размер на 9 хил. евро и разрешение от Общинския съвет е закупен автомобил Пежо Експерт, който да подпомогне процеса с предвижването на лекарите и медицинските сестри от други населени места.

2. ОСНОВНИ ПРОБЛЕМИ

Основен проблем пред ЛЗ за изминалото шестмесечие са натрупаните неразплатени текущи задължения за дейността: лекарствени продукти и медицински консумативи, медицински услуги, ремонт на апаратура, ел.енергия, горива за отопление, вода и др. Месечната субсидия по Наредба 3 от МЗ също не се изплаща в срок, което затрудни допълнително финансовия график на дружеството. За ЛЗ това е непосилно за покриване бремe и болницата се обърна за помощ към своя принципал – Община Свищов. Благодарение на г-н Кмета и Общинския съвет, с отпуснатите за увеличаване на капитала 45 хил. евро се разплатиха просрочени задължения към ЕНЕРГО ПРО, но за съжаление това е крайно недостатъчно и останаха чакащи редица плащанията към доставчици.

В конкретика, останалите регулярни проблеми, касаещи дейността на МБАЛ „Д-р Д. Павлович“ ЕООД се свеждат до:

- Намаляващ брой на лекари-специалисти, недостатъчност на лекарите с по-редки специалности и необходимост от продължаваща квалификация на заетите;
- Финансова зависимост на лечебното заведение от страна на РЗОК и сравнително ниското заплащане по клиничните пътеки и потребителски такси при устойчив ръст на разходите за основната дейност на ЛЗ (битови сметки, лекарствени продукти и консумативи, др.);
- Потребност от привличане на допълнителни финансови ресурси – за подобряване на материално-техническата база и за провеждане на успешна кадрова политика;
- Необходимост от обновяване на медицинска апаратура и подновяване на болнично оборудване и обзавеждане.

3. МЕРОПРИЯТИЯ ЗА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ

Достигането на устойчива и дългосрочна финансова стабилизация на Общинската болница може да се постигне чрез активна дейност по отношение разширяване на източниците на приходи и целесъобразното разходване на средствата. Взети са мерки за своевременното увеличаване на лимита по всички дейности на ЛЗ от НЗОК, за да се постигне регулярност на изплащането на извършената дейност. Необходимо е константно повишаване качеството на предлаганите услуги. Конкуренцията между лечебните заведения за привличане на приходи от основния финансиращ орган – НЗОК се основава най-вече на качеството на медицинските услуги и пълно удовлетворяване на нуждите на крайния потребител. Следва да се има предвид, че определящи за високото качество на една здравна услуга са: високата степен на професионализъм; ефективното използване на наличните ресурси; минималният риск за пациента; удовлетвореността на пациента; положителният резултат върху здравето на пациента.

Ръководството на дружеството вижда реализирането на основните цели чрез поетапно и реално изпълнение на пакет от задачи за превръщането ѝ в модерно, успяващо и предлагащо качествени болнични услуги лечебно заведение. Сред най-значимите се открояват:

- Осигуряване на по-качествени болнични услуги и предлагане на нови здравни услуги;
- Привличане на млади лекари, специализанти, студенти по медицина и медицински сестри чрез осигуряване на възможности за реализация, общински жилища, стипендии за студенти по медицина и здравни грижи от Община Свищов, осигуряване на транспорт;
- Запазване и развитие на човешките ресурси с оглед задоволяване потребностите на лечебното заведение, за да може то да отговори на съвременните тенденции в здравеопазването;
- Реновиране на материално-техническата база;
- Редуциране на огромните разходи за ел. енергия, чрез алтернативни източници – напр. фотоволтаични панели;
- Осигуряване на ново медицинско оборудване и апаратура ;
- Преструктуриране на легловия фонд според конкретните нужди с оглед пълноценното му използване и в зависимост от изпълняваните клинични пътеки, в т.ч. защита на оптималния леглови фонд, осигуряващ необходимите финансови приходи;
- Оптимизиране на разходите чрез прецизен контрол при съобразяване на съответната целесъобразност и законосъобразност, но без това да се отразява върху качеството и обема на предлаганите медицински услуги – механизмът за вътрешен контрол повишава доверието на потребителя на здравни услуги /пациента/;

- Търсене на гъвкави финансови механизми за обезпечаване дейността и развитието на лечебното заведение.

С оглед на горното изложение и многоаспектния характер на поставените цели за развитие дейността на ЛЗ, към настоящия момент не се представя дефинирана обща стойност, необходима за финансово изпълнение на формулираните организационни и финансови мероприятия, тъй като същата не може да бъде прогнозирана на фона на общата ценова динамика на стоки и услуги, присъщи за дейността на Общинската болница.

В заключение, за да предлага качествена медицинска помощ, приоритет на МБАЛ „Д-р Димитър Павлович“ ЕООД, е обезпечаването на лечебното заведение с медицински персонал с добро и конкурентно възнаграждение, както и повишаване изпълнението на клинични пътеки. С не по-малка значимост е постигането на финансова стабилност и реновирането на болничната инфраструктура. Изпълнението на посочените, в средносрочен аспект, ще бъде основна предпоставка за успешно развитие и разширяване дейността на Общинската болница.

За постигане на очакваните резултати, ръководството на Общинската болница ще разчита на натрупан опит, на квалификацията на медицинския и немедицински персонал, на наличните и привлечени финансови и материални ресурси, КАКТО И НА ПОДКРЕПА ОТ СТРАНА НА СОБСТВЕНИКА НА ДРУЖЕСТВОТО – ОБЩИНА СВИЩОВ!

УПРАВИТЕЛ:

/Илиян Венков/

